

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»  
Факультет менеджменту  
Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління



## **МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА З ДИСЦИПЛІНИ**

*Управління проектами в діяльності територіальних громад*

спеціальність: *281 Публічне управління та адміністрування*

освітній ступінь – магістр

Дніпро  
2018

Методичне забезпечення самостійної роботи студентів з дисципліни «Управління проектами в діяльності територіальних громад» спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування / Упоряд.: Шаповал В.А., Терехов Є.В. – Д.: НТУ «ДП», 2018. – 18 с.

Упорядник:

Шаповал В.А., доц.

Терехов Є.В., доц.,

Затверджено на засіданні кафедри (№13 від 24 травня 2018 р.).

## ВСТУП

Процеси реформування всієї системи публічного управління, що наразі тривають в Україні, передбачають дедалі активніше залучення широких верств суспільства до управління розвитком своїх громад. Цього вимагають і такі явища як становлення інститутів громадянського суспільства, оптимізація системи місцевого самоврядування, зміни на регіональному рівні управління тощо.

Територіальні громади активно формують умови економічного життя, вони стають суб'єктами підприємницької діяльності та беруть активну участь в міжнародній конкурентній боротьбі за залучення капіталу, що вимагає створення сприятливих умов для підприємництва, впровадження інноваційних технологій, забезпечення висококваліфікованою робочою силою. Роль державних, регіональних та муніципальних органів влади полягає в адаптації місцевої економічної системи до сучасних умов економічної діяльності і нових критеріїв розміщення галузей виробництва. Сучасна модель господарювання територіальних громад вимагає нових управлінських підходів до процесу стратегічного планування майбутнього розвитку та властиво стратегічної моделі управління.

Метою самостійної роботи студента за дисципліною «Управління проектами в діяльності територіальних громад» є поглиблення знань щодо розробки проектів територіального розвитку, отриманих на підставі вивчення лекційного матеріалу та відвідування практичних занять.

Самостійна робота студентів є важливою складовою частиною навчального процесу. Її слід розглядати як спосіб індивідуалізації процесу навчально-професійної підготовки студентів, як основу самоосвітньої діяльності фахівців, вагомий чинник їх професійної мобільності. Самостійна робота студента – це форма організації навчального процесу, за якої заплановані завдання студент виконує самостійно під методичним керівництвом викладача. Мета самостійної роботи – засвоєння в повному обсязі навчальної програми та формування у

студентів загальних і професійних компетентностей, які відіграють суттєву роль у становленні майбутнього фахівця вищого рівня кваліфікації.

Навчальний час, відведений для самостійної роботи студентів денної форми навчання, визначено навчальним планом, він становить 77 % від загального обсягу навчального часу на вивчення дисципліни (150 годин). У ході самостійної роботи студент має стати активним учасником навчального процесу, навчитися свідомо ставитися до оволодіння теоретичними і практичними знаннями, вільно орієнтуватися в інформаційному просторі, брати на себе відповідальність за якість власної професійної підготовки. Самостійна робота студента містить засвоєння лекційного матеріалу; вивчення рекомендованої літератури, основних термінів та понять із тем дисципліни; підготовку до практичних, семінарських занять; до виступу на семінарських заняттях; поглиблене опрацювання окремих лекційних тем або питань; виконання домашніх завдань із вивченої теми; написання есе на задану проблематику; пошук (підбір) та огляд літературних джерел на задану тему дисципліни; аналітичний розгляд наукової публікації; перевірку студентами особистих знань за запитаннями для самодіагностики; підготовку до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; до модульного контролю (колоквиуму).

Необхідним елементом успішного засвоєння матеріалу навчальної дисципліни є самостійна робота студентів із вітчизняною та зарубіжною спеціальною літературою, нормативними актами з питань державного регулювання економіки, статистичними матеріалами.

### **ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДЛЯ САМОСТІЙНОГО ОПРАЦЮВАННЯ ЗА ДИСЦИПЛІНОЮ**

1. Сучасна концепція управління проектом.
2. Навколишнє середовище й учасники проекту.
3. Життєвий цикл проекту.

4. Характеристика видів діяльності з управління проектом.
5. Підсистеми управління проектом.
6. Еволюція проектного менеджменту.
7. Структурний план проекту. Процесний план проекту.
8. Планування часу виконання проекту.
9. Сіткове планування. Недоліки та проблеми сіткового планування.
10. Матеріальне й ресурсне планування.
11. Планування витрат. Бюджет і фінансовий план проекту.
12. Перепланування проекту.
13. Загальні принципи побудови організаційних структур управління проектами.
14. Організаційна структура й система взаємин учасників проекту.
15. Організаційна структура та зміст проекту. Організаційна структура проекту і його зовнішнє оточення.
16. Загальна послідовність розроблення і створення організаційних структур управління проектами. Сучасні методи й засоби організаційного моделювання проектів.
17. Публічна сфера як предметна область проектного менеджменту.
18. Проектний підхід як інноваційний механізм державного управління.
19. Розмежування принципів і змісту управлінської діяльності в публічній та приватній сферах. Система програмно-цільового управління.
20. Проектно-орієнтований метод планування і контролю за виконанням національних програм.
21. Основні критерії ефективності управління національними проектами
22. Оцінювання основних атрибутів системи якості проекту.
23. Аналіз учасників проекту. Аналіз проблем. Попередній аналіз цілей і стратегій проекту.
24. Попереднє оцінювання ресурсів і витрат проекту.
25. Попереднє оцінювання управління проектом, координації і фінансових угод.

26. Попереднє оцінювання питань економічної/фінансової, екологічної, технічної та соціальної життєспроможності проекту
27. Інтегрований підхід до управління проектним циклом.
28. Погодження цілей та логічної структури проекту. Погодження плану робіт із ресурсами і видатками щодо результатів проекту.
29. Погодження плану робіт із організаційною структурою виконавця проекту.
30. Погодження плану робіт і моніторингу.
31. Об'єднання і координація всіх інформаційних систем проекту.
32. Загальна інтеграція із системою управління персоналом.
33. Порядок складання логіко-структурної матриці

## ЗАСОБИ КОНТРОЛЮ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ

Контроль успішності студента включає такі види: поточний, модульний за окремий змістовий модуль, підсумковий модульний за всю навчальну дисципліну, семестровий (академічний): - поточний контроль проводиться з метою перевірки засвоєння студентами основних положень лекційного матеріалу і матеріалу, опрацьованого ними під час самостійної роботи; передбачає оцінювання успішності студентів під час аудиторних (семінарських, індивідуальних) занять та виконання ними окремих індивідуальних, контрольних завдань (написання рефератів, тематичних або інформаційно-наукових повідомлень тощо).

При поточному контролі оцінюється: рівень оволодіння навчальним матеріалом, набутих знань, навичок і вмінь, активність і сумлінність роботи студентів на семінарських заняттях, результати виконання ними індивідуальних завдань, якість і повнота підготовлених студентами рефератів або тематичних повідомлень. Основними видами (засобами) поточного контролю є: } експрес-опитування (або «фронтальне» опитування), яке здійснюється на початку кожного семінарського заняття протягом 5–7 хв.

Студенти письмово відповідають на поставлене викладачем запитання, яке формулюється у вигляді суттєвої проблеми конкретного змістового модуля.

Оцінка за експрес-опитування враховується при виставленні загальної оцінки роботи студента на семінарському занятті; опитування студентів з основних питань семінарського заняття; оцінювання підготовлених студентами на семінарське заняття рефератів, тематичних повідомлень тощо; перевірка у позанавчальний час або під час спланованих індивідуальних занять відпрацьованих студентом матеріалів за пропущені ним аудиторні заняття (лекцію чи семінарське заняття); перевірка відпрацьованих навчальних матеріалів студентами, які займаються за індивідуальним планом навчання; модульний контроль за окремий змістовий модуль – оцінювання у балах рівня опрацювання студентом теоретичного і практичного матеріалу в межах окремого змістового модуля навчальної дисципліни, успішності виконання ним фонду індивідуальних завдань.

При модульному контролі оцінюється в балах рівень теоретичної (знань) та практичної (навичок і вмінь) підготовки студента за всі змістові модулі, що складають окремий заліковий модуль. Форма проведення модульного контролю – письмова (під час останнього семінарського заняття у межах конкретного залікового модуля).

Підсумковий модульний контроль – це накопичена студентом за всі залікові модулі та науково-дослідницьку роботу сума балів за бальнорейтинговою шкалою, яка переводиться в оцінку за національною шкалою. Отримана студентом оцінка за національною шкалою може перескладатися з метою її підвищення за бажанням самого студента у період проведення тижня семестрового (академічного) контролю.

Семестровий (академічний) контроль передбачає проведення заліку за дисципліну, під час якого студенту виставляється остаточна оцінка за навчальну дисципліну, яка визначається як середньозважена за результатами підсумкового модульного контролю та результату перескладання оцінки за навчальну дисципліну.

Залік проводиться за класичною формою – усно, за переліком питань до підсумкового контролю. З дисципліни передбачені такі критерії оцінки самостійної роботи студента: - самостійне вивчення й поглиблене певних змістових модулів дисципліни та окремих питань – до 5 балів; - вивчення матеріалу лекцій за конспектами, підручниками і спеціальною літературою – до 3 балів; - підготовка реферату – до 10 балів; - виконання індивідуальних, творчих завдань – до 10 балів; - розв’язання ситуаційних завдань – до 5 балів; - підготовка доповідей на студентських наукових конференціях – до 20 балів.

### **Рекомендована література**

#### **Основна**

1. Гураль П. Ф. Територіальна громада в Україні. Історико-правове дослідження: монографія / П. Ф. Гураль. - Л.: Львів ДУВС "Край", 2008. - 468 с.
2. Методичний посібник для розробників проектів інфраструктурного розвитку об'єднаних територіальних громад. - К.: Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, 2016. - 55 с.
3. Планування розвитку територіальних громад. Навчальний посібник для посадових осіб місцевого самоврядування / Г. Васильченко, І. Парасюк, Н. Єременко / Асоціація міст України – К., ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. – 256 с.
4. Приходько Р. В. Управління соціальним розвитком територіальної громади: досвід та шляхи модернізації: монографія / Приходько Роман Вікторович. - К. : Алерта, 2011. - 248 с.
5. Територіальна громада: управління розвитком: монографія / [Куц. Ю. О. та ін.; за заг. ред. Ю. О. Куца]; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Харк. регіон. ін-т держ. упр. - Х. : Константа, 2013. - 540 с.
6. Управління розвитком людського потенціалу територіальної громади в інноваційно-знанневому суспільстві / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Упр. орг. фундамент. та приклад. дослідж., Харків. регіон. ін-т держ. упр. ; [уклад.: Ю. О. Куц, В. В. Мамонова, С. В. Газарян]. - Київ : НАДУ, 2012. -42 с.
7. Утвенко В. В. Теорія та історія місцевого самоврядування: Навч. посібник / В. В. Утвенко. - К.: ДП "Вид. дім "Персонал", 2015. - 234 с.

#### **Додаткова**



1. Адміністративні послуги місцевих органів державної виконавчої влади : монографія / А. О. Чемерис, М. Д. Лесечко, А. В. Ліпенцев та ін.; за заг. ред. А. О. Чемериса. – Львів : Вид-во ЛРІДУ НАДУ, 2004. – 152 с.
2. Афанасьєв М. В. Управління проектами : навч.-метод. посіб. / М. В. Афанасьєв. – Х. : ІНЖЕК, 2007. – 271 с.
3. Батенко Л. П. Управління проектами : навч. посіб. / Л. П. Батенко, О. А. Загородніх, В. В. Ліщинська. – К. : КНЕУ, 2003. – 231 с.
4. Бушуєв С. Д. Розвиток методології управління проектами / С. Д. Бушуєв, О. С. Войтенко // Управління проектами у розвитку суспільства. Управління проектами від бачення до реальності : тези доповідей II Міжнародної конференції. – К. : КНУБА, 2005. – С.18–20.
5. Бушуєва Н. С. Управління проектами та програмами організаційного розвитку : навч. посіб. / Н. С. Бушуєва. – К. : Самміт-Книга, 2010. – 198 с.
6. Гонтарева І. В. Управління проектами : підруч. / І. В. Гонтарева. – Х. : ХНЕУ, 2011. – 443 с.
7. Децентралізація та ефективне місцеве самоврядування : навч. посіб. для посадовців місцевих та регіональних органів влади та фахівців з розвитку місцевого самоврядування. – К. : ПРООН/МПВСР, 2007. – 269 с.
8. Керівництво з питань проектного менеджменту / пер. з англ.; за ред. С. Д. Бушуєва. – 2-ге вид. переробл. – К. : ВД "Деловая Украина", 2000. – 198 с.
9. Мазур І. І. Управление проектами : учеб. пособ. / І. І. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. І. І. Мазура. – 2-е изд. – М. : Омега-Л, 2004. – 664 с.
10. Мартин П. Управление проектами / П. Мартин, К. Тейт ; пер. с англ. – СПб. : Питер, 2006. – 224 с.
11. Ноздріна Л. В. Управління проектами : підруч. / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай ; за заг. ред. Л. В. Ноздріної. – К. : Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
12. Посібник з підготовки заявок на фінансування проектів розвитку інженерної інфраструктури територіальних громад // З. Єнджеєвські ; за ред. Д. Літча, В. Лисенка. – К. : К.І.С., 2009. – 128 с.
13. Рач В. А. Управління проектами : практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку : навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва ; за ред. В. А. Рача. – К. : К.І.С., 2010. – 276 с.
14. Рач В. А. Стан та тенденції розвитку тріадної методології управління проектами / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва // Управління розвитком складних систем. – 2010. – Вип. 3. – С. 118–122.
15. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Г. М. Тарасюк. – 3-тє вид. – К. : Каравела, 2009. – 319 с.
16. Тянь Р. Б. Управління проектами : підруч. / Р. Б. Тянь. – К. : ЦУЛ, 2004. – 221 с.

17. Хміль Т. М. Проектний менеджмент : навч. посіб. / Т. М. Хміль. – Х. : ХНЕУ, 2009. – 126 с.
18. Чемерис А. О. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України. Практичний посібник / А. О. Чемерис; Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO". – К. : ТОВ "Софія-А". – 2012. – 80 с.
19. Всеукраїнська мережа фахівців і практиків з регіонального та місцевого розвитку [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://regionet.org.ua>.
20. Методичний посібник для учасників Всеукраїнського конкурсу проектів та програм розвитку місцевого самоврядування у 2013 році [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://regionet.org.ua/ua/Proektnuy\\_pidhid\\_1014.html](http://regionet.org.ua/ua/Proektnuy_pidhid_1014.html).
21. Планування місцевого сталого розвитку : посібник з формулювання стратегії сталого місцевого розвитку [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://msdp.undp.org.ua/data/publications/losd\\_ukr.pdf](http://msdp.undp.org.ua/data/publications/losd_ukr.pdf).
22. Практичний посібник з оцінки державних інфраструктурних інвестиційних проектів [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://regionet.org.ua/files/CBA\\_manual\\_SSRD\\_2011\\_ua.pdf](http://regionet.org.ua/files/CBA_manual_SSRD_2011_ua.pdf).
23. Про державні цільові програми : Закон України № 1621-IV від 18.03.2004 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1621-15>.
24. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення регіональних цільових програм, моніторингу та звітності про їх виконання : Наказ Міністерства економіки України від 04.12.2006 р. № 367 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon.nau.ua/doc/?code=v0367665-06>.
25. Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм : Постанова Кабінету Міністрів України від 31.01.2007 р. № 106 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-%D0%BF>.
26. Про Порядок обміну інформацією між виконавцями державних цільових програм та координації цієї роботи : Наказ Міністерства економіки України від 04.12.2009 р. № 1367 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z1251-09>.
27. Сайт Державного фонду сприяння місцевому самоврядуванню в Україні [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://municipal.gov.ua>.